

《管理会计基础》目录

项目一 管理会计认知

任务一 管理会计认知

一、管理会计在国外的发展阶段

二、管理会计在我国的发展阶段

任务二 管理会计的基本理论

一、管理会计概念

二、管理会计的内容

三、管理会计的职能

四、管理会计的工具与方法

任务三 管理会计与财务会计的关系

一、管理会计与财务会计的联系

二、管理会计与财务会计的区别

三、管理会计的应用

四、财务数字化转型对管理会计人才培养带来的挑战和机遇

项目二 战略管理

任务一 战略管理认知

一、公司战略的基本概念

二、战略管理的内涵

任务二 战略管理过程

一、战略管理过程的概念

二、战略管理过程

任务三 了解战略地图

一、战略地图含义

二、企业战略地图绘制步骤

三、战略地图实施

项目三 成本管理

任务一 成本基础认知

一、管理会计中成本的概念

二、成本的分类

任务二 成本性态分析

一、成本性态分析的概念

二、成本性态分析的意义

三、成本性态分析的方法

四、成本性态分析的程序

任务三 变动成本法

一、变动成本法基础知识

二、变动成本法与全部成本法区别

三、变动成本法与全部成本法的利弊分析及评价

任务四 标准成本法

一、标准成本的概念和种类

二、标准成本的制定

三、变动成本差异分析

四、固定制造费用差异分析

任务五 作业成本法

一、作业成本法产生背景与含义

二、作业成本法的相关概念

三、作业成本法的步骤

四、作业成本法优点、局限性与适用条件

项目四 营运管理

任务一 营运管理认知

一、营运计划的制定

二、营运计划的执行

三、营运计划的调整

四、营运监控分析与报告

五、营运绩效管理

任务二 本量利分析

一、本量利分析概述

二、边际贡献及其相关指标的计算公式

三、保本点分析

四、保利点分析

五、各因素对保本点、保利点的影响分析

任务三 敏感性分析

一、敏感性分析的原理

二、相关因素临界值确定

三、有关因素对目标利润的影响程度

项目五 预测分析

任务一 预测分析基础认知

一、预测分析的含义

二、预测的内容

三、预测的基本方法

四、预测的步骤

任务二 销售预测分析

一、定性预测分析法

二、定量预测分析法

任务三 成本预测分析

一、成本预测的重要性

二、成本预测的方法

任务四 利润预测分析

一、影响利润变动的主要因素

二、利润预测的方法

任务五 资金需要量预测分析

一、资金需要量预测的意义及依据

二、资金需要量预测的方法

项目六 经营决策分析

任务一 决策分析认知

一、决策分析的概念

二、决策的类型

三、决策分析的程序

四、经营决策分析的概念和内容

五、经营决策分析应考虑的因素

任务二 经营决策分析的基本方法

一、边际贡献分析法

二、差量损益分析法

三、相关损益分析法

四、相关成本分析法

五、成本无差别点分析法

任务三 生产经营决策分析

一、新产品是否开发的决策分析

二、亏损产品是否停产的决策分析

三、半成品（联产品）是否深加工的决策分析

四、是否接受追加订货的决策分析

五、零部件自制或外购的决策分析

任务四 定价决策分析

一、定价决策认知

二、影响定价决策的因素

三、在不同导向下定价决策的基本方法

四、定价策略的选择

任务五 存货决策分析

- 一、 存货决策的意义分析
- 二、 存货决策分析应考虑的因素
- 三、 存货成本控制的决策分析方法

项目七 项目投资决策

任务一 项目投资决策概述

- 一、 项目投资决策的概念
- 二、 项目投资决策的特征
- 三、 项目投资决策的影响因素

任务二 项目投资决策分析方法

- 一、 非贴现的决策分析方法
- 二、 贴现的决策分析方法

任务三 项目投资决策分析的应用

- 一、 独立投资方案的决策
- 二、 互斥投资方案的决策
- 三、 固定资产是否更新的决策

项目八 预算管理

任务一 预算管理认知

- 一、 预算管理的含义
- 二、 预算管理内容
- 三、 预算管理的原则
- 四、 预算管理的应用环境

任务二 预算编制方法

一、增量预算和零基预算

二、固定预算和弹性预算

任务三 全面预算编制

一、全面预算认知

二、业务预算的编制

项目九 绩效管理

任务一 绩效管理认知

一、绩效管理的概念

二、绩效管理的原则

三、绩效管理的应用环境

四、绩效管理的一般程序

任务二 以企业为主体的绩效管理

一、基于利润的绩效管理指标

二、基于净资产收益率的绩效管理体系

任务三 以责任中心为主体的绩效管理

一、责任中心及其分类

二、内部结算价格

三、成本中心的绩效管理

四、利润中心的绩效管理

五、投资中心的绩效管理

任务四 经济增加值法应用

一、经济增加值法的概念

二、经济增加值法的应用前提

三、经济增加值法的应用程序

四、经济增加值法的计算

五、对经济增加值法的评价

任务五 平衡记分卡应用

一、平衡记分卡的概念

二、平衡记分卡的维度

三、平衡记分卡的平衡作用

四、战略地图及平衡记分卡指标体系的制定程序

五、平衡记分卡指标体系设计

六、平衡记分卡指标的权重与目标值

七、平衡记分卡的有效应用

八、平衡记分卡的优缺点

项目十 管理会计信息系统与报告

任务一 管理会计信息

一、管理会计信息的概念

二、管理会计信息支持系统构建及基本要求

三、构建管理会计信息系统的基本要求

任务二 管理会计报告

一、管理会计报告的概念、分类及工作环节

二、管理会计报告体系

三、具体管理会计报告

